

Geachte heer De Gelder,

Wij danken u voor het toezenden van uw "Plan van aanpak fonds stimulering lokale economie". Graag geef ik, als voorzitter van de Utrecht Development Board (UDB), onze visie op het document.

Allereerst wil ik u complimenteren met de gekozen invalshoek. De UDB heeft zich onder meer tot doel gesteld *nieuwe combinaties* tussen sectoren tot stand te brengen om problemen in de stad aan te pakken. U onderschrijft de rol van het bedrijfsleven in Utrecht als partner voor andere sectoren en doelen, zoals onderwijs en cultuur. Die visie delen wij.

Zoals u weet richt de UDB zich op lokaal leiderschap en op de maatschappelijke verantwoordelijkheid van bedrijven. Uw fonds geeft hieraan een impuls en doet dat met beoogd multipliereffect, namelijk de maatschappelijke doorwerking van economische activiteit in Utrecht. Onze board hanteert het motto *verbinden, versnellen en verzilveren* en die benadering herkennen wij in uw Plan van aanpak.

Natuurlijk wil ik u ook enkele adviezen en inzichten van de UDB meegegeven. Ons is opgevallen dat u in de verbindingen die u legt tussen de (stads)economie en andere sectoren relatief weinig oog hebt voor de verbinding met ruimtelijke ordening. Met de ontwikkeling van Kanaleneiland – een wijk bedacht vanuit de filosofie van de scheiding van wonen en werk – in ons achterhoofd, willen we u adviseren om nu het moment daar is, energie te steken in Leidsche Rijn en Rijnenburg en daar de verbinding tussen economie en ruimtelijke ordening te borgen. Juist met de lessen die Kanaleneiland ons geleerd heeft.

We begrijpen dat het budget van dit Plan van aanpak zijn beperkingen kent, maar wellicht kunt u met het multipliereffect dat u nastreeft slim en zinvol impulsen geven aan bovengenoemde problematiek.

Het is ons in positieve zin opgevallen, dat u ook in het proces waarin uw Plan van aanpak tot stand is gekomen, hebt gewerkt met de strategie van de verbinding door middel van de rondetafelgesprekken met spelers in deze stad. Bovendien hebt u snel en doortastend de beste adviezen gefilterd en een plaats gegeven in uw Plan. Wij herkennen hierin onze opvatting en laten ons voor onze toekomstige stadslabs inspireren door de aanpak van u en uw ambtelijke professionals.

Wij adviseren u om de personen aan uw ronde tafels te blijven betrekken bij de uitvoering van uw plan. U kunt mogelijke obstakels in de uitvoering voorkomen, als u contact onderhoudt met die actoren. Een vraag die wel bij ons leeft, is: waar kan men terecht met *succes stories* en ook met minder positieve ervaringen? Deze ervaringen zijn immers leergeld voor uw beleidsvorming. Bovendien drukt u uit dat u hen serieus neemt als actoren in onze stad, als u hen een luisterend oor biedt en iets doet met hun feedback.

We willen u verzoeken om uw middelen niet disproportioneel te besteden aan koepelorganisaties en ondersteuningsorganisaties. Dit is indirecte steun die weer om afwegingen van prioriteiten vraagt van afgeleide organisaties. We stellen voor u dat u deze organisaties in ieder geval zult volgen en beoordelen op hun bijdrage aan het gewenste multipliereffect. Wij pleiten voor zoveel mogelijk directe steun aan de ondernemers in de stad. In onze ogen zijn zij – met anderen – de lokale leiders.

Ten slotte wil ik u het advies geven om te letten op de opbouw van uw ondersteuningsplannen. De balans tussen korte termijn en lange termijn kan nog wat evenwichtiger. Welke maatregelen leiden tot een verandering morgen en welke zijn effectief op de langere termijn?

Graag beperk ik me in dit beknopte advies tot de hoofdlijnen van uw Plan van aanpak. We zullen de vele projecten die erin vermeld staan met belangstelling volgen. Daarbij gaan we ervan uit dat u ook de u ter beschikking staande communicatiekanalen aanwendt om de aandacht te genereren die dit Plan verdient.

De UDB wenst u veel daadkracht en succes. We hopen binnen nu en een maand van u een inhoudelijke reactie op ons advies te mogen ontvangen.

Hoogachtend,

Trude Maas – de Brouwer
Voorzitter